

## **FINANCIEEL VERSLAG 2025**

**Stichting voor Sara  
te  
Dordrecht**

## **FINANCIEEL VERSLAG 2025**

### **BESTUURSVERSLAG**

### **JAARSTUKKEN**

#### **JAARREKENING**

1. Balans per 31 december 2025
2. Staat van Baten en Lasten 2025
3. Toelichting
  - A. Algemeen
  - B. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
  - C. Toelichting op de balans
  - D. Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

#### **CONTROLEVERKLARING**

## **Bestuursverslag 2025 Stichting Voor Sara**

Stichting Voor Sara kijkt terug op een bijzonder succesvol jaar. In 2025 zijn vrijwel alle vooraf vastgestelde doelstellingen gerealiseerd en is op meerdere onderdelen extra voortgang geboekt. Daarnaast zijn belangrijke stappen gezet in de uitvoering van het meerjarenbeleid en in de verdere professionalisering van de organisatie.

Dankzij toekomstbestendige samenwerkingen zijn er meerdere nieuwe onderzoeksprojecten van start gegaan en hebben we miljoenen mensen bereikt om de bewustwording rond deze spierziekte te vergroten. De stichting heeft zich in 2025 nadrukkelijk gepositioneerd als verbindende en aanjagende patiëntenorganisatie binnen het veld van Lama2-MD (MDC1A), met zichtbare impact op het gebied van onderzoek, zorgverbetering en lotgenotencontact. Daarmee is een stevige basis gelegd voor de activiteiten en ambities in 2026 en daarna.

### **403. Doelstelling, missie en visie**

De doelstelling van Stichting Voor Sara is het bevorderen van onderzoek naar de oorzaken en behandelingen van spierziekten in het algemeen en van MDC1A/Lama2-MD in het bijzonder, en voorts al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

In 2025 heeft de stichting deze doelstelling nagestreefd langs drie samenhangende speerpunten:

1. het faciliteren van lotgenotencontact;
2. het verbeteren van zorg en kwaliteit van leven;
3. het financieren en aanjagen van wetenschappelijk onderzoek gericht op een behandeling.

Alle in dit bestuursverslag beschreven activiteiten zijn uitgevoerd binnen het kader van deze doelstelling en dragen hier direct aan bij.

### **407. Risico's en onzekerheden**

Net als in voorgaande jaren vormden economische ontwikkelingen, zoals inflatie en stijgende kosten van levensonderhoud, een potentieel risico voor de inkomsten uit donaties. Ondanks deze omstandigheden zijn de inkomsten in 2025 stabiel gebleven en is de impact van opzeggingen beperkt.

Daarnaast brengt de groei van de stichting extra administratieve en verantwoordingsverplichtingen met zich mee. Deze aandachtspunten zijn opgepakt en werden vóór het einde van het jaar afgerond.

Verder is de stichting in belangrijke mate afhankelijk van de inzet van vrijwilligers en van de voorzitter. Het bestuur is zich bewust van dit risico en werkt aan verdere borging van continuïteit door professionalisering van processen en het spreiden van taken waar mogelijk.

### **405. Doelrealisatie**

#### **Onderzoek en wetenschap**

2025 was een uitzonderlijk belangrijk jaar op onderzoeksgebied. Hoogtepunt was de toekenning van een Interreg-subsidie van €4,5 miljoen voor het onderzoek van professor Bert Smeets. Deze subsidie vormt een essentiële pijler onder de voortzetting en versnelling van het Lama2-onderzoek in Nederland in de komende jaren. Stichting Voor Sara heeft hierin een actieve rol gespeeld als aanjager en verbinder. Die rol had Stichting Voor Sara ook absoluut tijdens de ENMC meeting die op ons

initiatief werd georganiseerd. De ENMC meeting was het startpunt voor het ontwikkelen van internationale zorgrichtlijnen en dat kan de zorg aanzienlijk verbeteren in de toekomst.

Daarnaast zijn in 2025 drie nieuwe onderzoeksprojecten gestart. Zo hebben we dankzij een samenwerking met het Prinses Beatrix Spierfonds voldoende financiering kunnen realiseren voor het aantrekken van een post-doc onderzoeker voor het onderzoek van Maastricht University. Ook hebben we dankzij een samenwerking met het Zeldzame Ziektenfonds en de Dordtse stichting PPQA een tweede uitbreiding van het onderzoek in Maastricht kunnen realiseren. Dit project richt zich op het herstellen van de functie van het Lama2-eiwit. Als derde uitbreiding van de onderzoeken kunnen we met trots de samenwerking met Markus Ruegg en zijn onderzoeksteam noemen. Deze Zwitserse groep staat wereldwijd bekend als voorloper op het gebied van Lama2 wetenschap. Deze projecten sluiten aan bij de internationale onderzoeksagenda en onderstrepen het momentum binnen het Lama2-MD onderzoeksveld.

Ook is de samenwerking met het Prinses Beatrix Spierfonds verder verdiept voor het vervolg van het natuurlijk beloop onderzoek in het Radboud ziekenhuis, dat in 2026 van start zal gaan. Het natuurlijk beloop onderzoek is van groot belang omdat het inzicht geeft in het verloop van Lama2-MD over de tijd en daarmee een essentiële basis vormt voor toekomstige klinische studies en behandelonderzoek. Door systematisch gegevens te verzamelen over symptomen, progressie en variatie tussen patiënten, draagt dit onderzoek bij aan betere zorg, gerichtere begeleiding en het versnellen van de ontwikkeling en beoordeling van mogelijke therapieën.

### **Zorgverbetering**

In 2025 is verdere voortgang geboekt op het gebied van zorg en informatievoorziening:

- De brochure 'Eerste hulp na diagnose' is ontwikkeld, gedrukt en gereedgemaakt voor verspreiding.
- De uitkomsten van de ENMC-workshop zijn gepubliceerd en worden, samen met CureCMD en betrokken artsen, vertaald naar formele zorgrichtlijnen.
- De gesprekken met CureCMD over aansluiting bij de CMDIR-database zijn succesvol afgerond, waardoor Nederlandse onderzoekers toegang krijgen tot internationale data en patiënten actief worden opgeroepen zich te registreren.

### **Lotgenoten**

Het ondersteunen en verbinden van lotgenoten bleef een belangrijk speerpunt. Uiteraard hebben we weer een lotgenotendag georganiseerd, die zeer goed werd bezocht. Ook hebben we de wensen van enkele lotgenoten uit laten komen en konden we voor één lotgenoot een deel van zijn studie financieren. Hij ging aan de slag in het onderzoeksteam van Bert Smeets en werkte zo mee aan een behandeling van zijn eigen spierziekte.

In 2025 is bovendien gestart met de ontwikkeling van een online forum op de Lama2-website, bedoeld om kennisdeling en onderling contact te faciliteren. De verdere uitrol van dit forum staat voor begin 2026 op de planning.

De beschreven activiteiten hebben in 2025 geleid tot betere toegang tot betrouwbare informatie voor patiënten en families, een sterkere internationale samenwerking tussen onderzoekers en een duidelijke versnelling van onderzoek dat noodzakelijk is voor toekomstige behandelingen.

## **Media en communicatie**

Stichting Voor Sara was in 2025 actief zichtbaar via haar website, nieuwsbrieven en social media kanalen. Het bereik van de website en social media is in 2025 verder toegenomen ten opzichte van 2024 met uitschieters van reels die meer dan een miljoen keer zijn bekeken. Social media vormen één van de belangrijkste middelen om acties, evenementen en onderzoeksontwikkelingen onder de aandacht te brengen en om in contact te blijven met lotgenoten en donateurs. Ook de video's die in samenwerking met onze partner Beeldspraak zijn gemaakt (onder meer de video's waarin Sara in één minuut meer uitleg geeft over de stichting, haar spierziekte en aanverwante thema's) zijn goed bekeken en veel gedeeld. De bewustwording rond deze spierziekte heeft daar een enorme boost van gekregen.

Ook de fysieke evenementen van de stichting hebben het afgelopen jaar goed bijgedragen aan deze doelstellingen. Zo was het evenement 'Ondernemen voor Winnaars' uitverkocht en konden we talloze ondernemers enthousiasmeren voor onze strijd. De verjaardagsactie rond Sara haar tiende verjaardag verliep goed en ook de vele sportevenementen en onze wervingsactie in december hebben we diverse nieuwe donateurs geworven en de bekendheid van de stichting vergroot.

In 2025 was Stichting Voor Sara tevens zichtbaar betrokken bij 3FM Serious Request, dat in samenwerking met Spieren voor Spieren ruim €18 miljoen ophaalde voor kinderen met een spierziekte. Tijdens dit landelijke evenement speelde Sara een prominente rol in de media-aandacht rondom spierziekten. Zij presenteerde onder meer live-uitzendingen, maakte onderdeel uit van verschillende televisie- en radiomomenten en vervulde een zichtbare rol tijdens publieksactiviteiten. Met haar persoonlijke inzet droeg zij bij aan een grote mate van bewustwording en betrokkenheid bij het thema spierziekten, in het bijzonder ook voor haar eigen doelgroep en lotgenoten. De zichtbaarheid tijdens Serious Request versterkte de maatschappelijke aandacht voor spierziekten en onderstreepte het belang van blijvende inzet voor onderzoek en betere behandelopties.

Daarnaast kreeg Stichting Voor Sara in 2025 regelmatig aandacht in landelijke en regionale kranten en op televisie. Deze media-aandacht kwam veelal voort uit berichten en verhalen die door de stichting via haar eigen social media kanalen zijn gedeeld of door acties en evenementen. Door persoonlijke verhalen, acties en onderzoeksontwikkelingen actief te delen, wist de stichting journalisten en redacties te bereiken, wat resulteerde in aanvullende publiciteit buiten de eigen kanalen. Deze zichtbaarheid droeg bij aan verdere bewustwording rondom Lama2-MD en vergrootte het bereik van de doelstellingen van de stichting onder een breder publiek. Enkele belangrijke mediamomenten: Sara in het jeugdjournaal over de lotgenotendag, Sara in het programma Je zal het maar hebben Junior en de SpareRib Drive bij Hart van Nederland. Voor meer concrete voorbeelden verwijzen we graag naar onze social media kanalen.

## **409. Governance**

Stichting Voor Sara wordt bestuurd door:

- Bram Verbrugge, voorzitter (bezoldigd);
- Wouter van den Berg, secretaris (onbezoldigd);
- Koen Huisman, penningmeester (onbezoldigd).

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het bestuur en bewaakt de continuïteit en integriteit van de organisatie. Per 31 december 2025 bestaat de Raad van Toezicht uit Erwin Bos, Jeroen Nusteling, Frank Groenewold en Jasmijn Koning. Huib Verbrugge is in 2025 afgetreden als lid van de Raad van Toezicht.

Daarnaast zijn diverse medische en wetenschappelijke adviseurs aan de stichting verbonden.

In 2025 hebben zich geen situaties van (schijn van) tegenstrijdig belang voorgedaan binnen het bestuur of de Raad van Toezicht.

Om de organisatie verder te professionaliseren is het interne systeem Xapti in 2025 volledig operationeel geworden, wat bijdraagt aan efficiëntere processen en betere verslaglegging. Ook hebben we in 2025 vaker gebruik gemaakt van een freelance medewerker die de toegenomen operationele taken voor haar rekening nam. Deze investering heeft zich zichtbaar uitbetaald in de groei van de stichting, zowel financieel als qua bekendheid en community.

#### **404. Communicatie met belanghebbenden**

Stichting Voor Sara onderscheidt twee hoofdgroepen belanghebbenden: lotgenoten en hun families enerzijds, en donateurs en partners anderzijds. Met beide groepen is in 2025 actief gecommuniceerd via nieuwsbrieven, social media, de website en persoonlijke contacten.

Signalen, vragen en feedback van belanghebbenden worden actief opgehaald en, waar mogelijk, meegenomen in de verdere ontwikkeling van de stichting en haar activiteiten.

#### **406. Fondsenwerving**

In 2025 zijn talrijke acties en evenementen georganiseerd, die zowel financieel als qua zichtbaarheid een belangrijke bijdrage hebben geleverd. Op basis van evaluaties is inzicht verkregen in welke acties het meest efficiënt zijn en het beste aansluiten bij de identiteit van de stichting. Deze inzichten vormen de basis voor de fondsenwervingsstrategie in 2026.

Bij de inzet van fondsenwervende activiteiten bewaakt het bestuur dat kosten en inspanningen in redelijke verhouding staan tot de opbrengsten en tot de maatschappelijke doelstelling van de stichting.

Naast directe fondsenwerving heeft Stichting Voor Sara in 2025 een actieve en verbindende rol vervuld in het tot stand brengen van externe financiering voor wetenschappelijk onderzoek naar Lama2-MD. De stichting heeft hierbij gefungeerd als aanjager, samenwerkingspartner en aanspreekpunt voor onderzoekers en fondsen. Dit heeft onder meer geleid tot substantiële bijdragen via programma's zoals Interreg en via fondsen als het Prinses Beatrix Spierfonds, het Zeldzame Ziektenfonds en andere betrokken partijen.

Een belangrijk deel van deze onderzoeksfinanciering is rechtstreeks aan de onderzoeksinstituten toegekend en loopt daarmee niet via de balans van Stichting Voor Sara. Desondanks dragen deze middelen direct bij aan het realiseren van de doelstellingen van de stichting. Op deze manier zijn er miljoenen naar het Lama2-onderzoek gegaan. De rol van Stichting Voor Sara in het bijeenbrengen van partijen, het initiëren van aanvragen en het ondersteunen van samenwerkingen maakt dat de maatschappelijke impact van de stichting aanzienlijk groter is dan uitsluitend uit de financiële cijfers van de eigen jaarrekening blijkt.

## **Ambassadeur**

Ambassadeur Rico Verhoeven heeft zich ook in 2025 actief ingezet voor Stichting Voor Sara. Hij is persoonlijk betrokken en gemotiveerd om waar mogelijk een bijdrage te leveren. Zijn betrokkenheid heeft bijgedragen aan extra zichtbaarheid, bewustwording en steun voor de doelstellingen van de stichting. Deze inzet wordt als zeer waardevol ervaren.

## **Financieel en Begroting**

2025 was een zeer goed jaar voor Stichting Voor Sara, met in totaal 438.000 euro aan inkomsten via donaties, ten opzichte van een begroot bedrag van 260.000 euro. De uitgaven lagen met 378.000 euro fors hoger dan de begrote 260.000 euro. Door de hoge inkomsten uit donaties was het mogelijk om dit jaar fors meer te investeren in de doelstellingen van de stichting, zoals het bekostigen van een extra onderzoek plaats aan de Universiteit van Maastricht en het co-financieren van Zwitsers wetenschappelijk onderzoek naar een alternatieve behandeling.

## **Beleid Directiebezoldiging**

De Raad van Toezicht heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 8-9-2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt Stichting voor Sara de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting voor Sara vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 345 punten.

## **Bezoldiging ten opzichte van geldende maxima**

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor Bram Verbrugge bedroeg EUR 79.000 en de totale bezoldiging bedroeg EUR 85.908.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 115.922 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 143.743 per jaar.

## **408. Vooruitblik**

In 2025 is gestart met de voorbereiding van de internationale Lama2-conferentie in Istanbul (maart 2026). De belangstelling vanuit artsen, onderzoekers en patiënten is groot. Het voorlopige budget bedraagt circa €55.000, waarvoor aanvullende fondsen worden geworven.

Daarnaast is begonnen met de ontwikkeling van een vervolgbrochure met praktische tips voor Lama2-patiënten, in samenwerking met het Radboudumc. Deze activiteiten sluiten aan bij de speerpunten voor 2026 en het meerjarenbeleid van de stichting.

---

**Dordrecht, 28-07-2026**

**Bram Verbrugge**

**Voorzitter Stichting Voor Sara**

**1. Balans per 31 december 2025**Stichting voor Sara  
te Dordrecht  
28-7-2026

|                                   | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| <u>Vaste activa</u>               |                |                |
| Materiële vaste activa            | --             | --             |
| <u>Vlottende activa</u>           |                |                |
| Vorderingen en overlopende activa | --             | --             |
| Liquide middelen                  | 384.020        | 323.403        |
| <b>Totaal activa</b>              | <b>384.020</b> | <b>323.403</b> |
| <u>Reserves en fondsen</u>        |                |                |
| Reserves                          |                |                |
| Bestemmingsreserve                | 384.020        | 323.403        |
| <u>Kortlopende schulden</u>       | --             | --             |
| <b>Totaal passiva</b>             | <b>384.020</b> | <b>323.403</b> |

## 2. Staat van Baten en Lasten over 2025

Stichting voor Sara  
te Dordrecht  
28-7-2026

|                                                                           | 2025           | Begroot 2025   | 2024           |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Baten van particulieren                                                   | 229.078        | 160.000        | 142.634        |
| Baten van bedrijven                                                       | 85.468         | 80.000         | 66.252         |
| Baten van loterijorganisaties                                             |                |                |                |
| Baten van subsidies van overheden                                         |                |                |                |
| Baten van verbonden (int) organisaties                                    |                |                |                |
| Baten van andere organisaties zonder<br>winstoogmerk                      | 120.122        | 20.000         | 21.629         |
| <i>Som van de geworven baten</i>                                          | <u>434.668</u> | <u>260.000</u> | <u>230.515</u> |
| Baten als tegenprestatie voor de levering<br>van producten en/of diensten | --             | --             | --             |
| Overige baten                                                             | --             | --             | --             |
| <b>Som van de baten</b>                                                   | <b>434.668</b> | <b>260.000</b> | <b>230.515</b> |
| <br>                                                                      |                |                |                |
| Besteed aan doelstelling                                                  | 191.114        | 100.000        | 63.223         |
| Wervingskosten                                                            | 79.638         | 50.000         | 52.744         |
| Kosten beheer en administratie                                            | 4.238          | 5.000          | 2.088          |
| Personeelskosten                                                          | 102.842        | 105.000        | 104.866        |
| <u>Som der lasten</u>                                                     | <u>377.832</u> | <u>260.000</u> | <u>222.921</u> |
| <br>                                                                      |                |                |                |
| <u>Saldo vóór financiële baten en lasten</u>                              | 56.836         | --             | 7.594          |
| <br>                                                                      |                |                |                |
| Som der financiële baten en lasten                                        | <u>3.780</u>   | <u>--</u>      | <u>2.550</u>   |
| <br>                                                                      |                |                |                |
| <u>Saldo baten en lasten</u>                                              | <b>60.616</b>  | <b>--</b>      | <b>10.144</b>  |
| <br>                                                                      |                |                |                |
| <b><u>Bestemming saldo</u></b>                                            |                |                |                |
| Bestemmingsreserve                                                        | 60.616         | --             | 10.144         |
| Overige reserve                                                           | --             |                | --             |

### 3. Toelichting

Stichting voor Sara  
te Dordrecht  
28-7-2026

#### A. Algemeen

Stichting voor Sara (kvk: 67612873) is gevestigd te Dordrecht

Per 1 januari 2020 is er 1 persoon in dienst van de stichting, te weten: Dhr A.L. Verbrugge. Vanaf 1 juli 2023 is Dhr Verbrugge fulltime in dienst van de Stichting. Het bruto salaris over 2025 bedroeg 79.000 euro.

In 2025 zijn de baten uit donaties significant hoger uitgevallen dan in voorgaande jaren. De Stichting heeft meer activiteiten weten te ontplooien, welke geleid hebben tot een forse stijging in donaties van zowel particulieren als bedrijven. Ook de donaties van organisaties zonder winstoogmerk zijn fors toegenomen, vooral door het actiever aanschrijven van dergelijke organisaties welke onze doelstellingen ondersteunen. Dit heeft geleid tot een significante toename van dergelijke donaties

De totale uitgaven aan doelstellingen zijn fors hoger dan begroot voor 2025 en gerealiseerd in 2024. Door de toegenomen inkomsten van de Stichting is het frequenter mogelijk geweest om grotere financiële bijdrages aan onderzoek te doen. Tevens is de Stichting actiever geweest in zowel voorlichting voor als ondersteuning van patienten. De extra activiteiten van de Stichting hebben tevens geleid tot hoger dan begrootte wervingskosten. Zowel de beheerskosten als personeelskosten zijn in lijn met de begroting.

Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan medewerkers.

#### B. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

##### Algemeen

De jaarrekening is specifiek opgesteld conform Richtlijn C2 voor Kleine Fondsenwervende Organisaties. De jaarrekening is opgesteld uitgaand van de continuïteitsveronderstelling.

##### Grondslagen van waardering

##### Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde; waardering van vorderingen geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vordering.

##### Grondslagen van resultaatbepaling

##### Baten uit fondsenwerving

Giften en donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen.

##### Grondslag lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### C. Toelichting op de balans (x € 1,--)

|                         | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|-------------------------|------------|------------|
| <u>Liquide middelen</u> |            |            |
| De specificatie luidt:  |            |            |
| Kas                     | --         | --         |
| Rabobank                | 384.020    | 323.403    |
|                         | 384.020    | 323.403    |

#### Bestemmingsreserve

|                          |         |         |
|--------------------------|---------|---------|
| Saldo begin van het jaar | 323.403 | 313.259 |
| Saldo                    | 60.616  | 10.144  |
| Saldo einde van het jaar | 384.019 | 323.403 |

In 2025 is 191.114 besteed aan de doelstelling; het batig saldo na deze onttrekking ad 251.370 is toegevoegd aan de reserve. Per saldo betreft dit een mutatie van +60.616

#### Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Op 22 december 2022 is een bedrag van 60.000 euro toegezegd aan het Prinses Beatrix Spierfonds voor een natuurlijk beloop studie. Hiervan staat een bedrag van 35.000 euro nog open.

Op 22 september 2025 is een bedrag van 175.000 euro toegezegd aan het Prinses Beatrix Spierfonds voor een onderzoekstraject. Hiervan staat een bedrag van 87.500 euro nog open.

### D. Toelichting op de Staat van baten en lasten (x € 1,--)

#### Baten uit fondsenwerving

De onderverdeling van de baten van particulieren is als volgt:

|                                       | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Collecten                             | --             | --             |
| Nalatenschappen                       | 69.358         | 12.708         |
| Contributies                          | --             | --             |
| Donaties en giften                    | 159.720        | 129.926        |
| Eigen loterijen en prijsvragen        | --             | --             |
| Overige baten van particulieren       | --             | --             |
| <b>Totaal baten van particulieren</b> | <b>229.078</b> | <b>142.634</b> |

Dordrecht, 28-07-2026  
Stichting Voor Sara

Bestuur

A.L. Verbrugge  
Voorzitter

KAE Huisman  
Penningmeester

W. van den Berg  
Secretaris

Raad van Toezicht

Jasmijn Koning

Erwin Bos

Jeroen Nusteling

Frank Groenewold

Aan het bestuur van  
Stichting Voor Sara  
Dubbeldamseweg Zuid 253  
3312 KR DORDRECHT

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2025 van Stichting Voor Sara te Dordrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het stichtingsvermogen van Stichting Voor Sara per 31 december 2025 en van het saldo baten en lasten over 2025 in overeenstemming met Richtlijn C2 voor Kleine fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Voor Sara zoals vereist in zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C2 voor Kleine fondsenwervende organisaties vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn C2 voor Kleine fondsenwervende organisaties. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C2 voor Kleine fondsenwervende organisaties.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C2 voor Kleine fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Etten-Leur, 28 juli 2026

ESJ Audit & Assurance B.V.

Valid Signed door J.M. Schouls  
op 28-07-2026



J.M. Schouls

Registeraccountant